



Michal Maco

Manažment a riadenie technológií



Osobné informácie



Zhrnutie

Inovatívny líder a krízový manažér s viac ako pätnásťročnou praxou v manažovaní a riadení tímov, procesov a organizácií. S obsiahlymi skúsenosťami v oblasti projektového riadenia, M&A, divestícií veľkých podnikov, rozvoj IT v oblasti bezpečnosti, v IT súlade, ale aj so skúsenosťami s legislatívou.

Orientovaný na výsledok a biznis, zvyšovanie efektivity procesov a redukciu nákladov ale aj vzájomnú synergiu ako medzi zamestnancami tak aj medzi oddeleniami organizácie. Skúsenosti s riadením rozsiahlych multikultúrnych tímov, naprieč celým svetom.

Ako manažér vysoko kladne hodnotený pre cit nie len odhaliť potenciál zamestnancov, ale aj pre podporu v rámci ich osobného a kariérneho rastu. Interne motivovaný novými výzvami a možnosťou vzdelávať sa.



Skúsenosti

2020-09 - present

Generálny riaditeľ Slovenskej agentúry životného prostredia

Slovenská agentúra životného prostredia

Výkon riadiacej funkcie.

Zodpovedný za návrh, implementáciu a kontrolu plánu hlavných úloh.

Riadenie sprostredkovateľského orgánu sekcie fondov EU.

Implementácia národných projektov.

Komunikácia s EEA a zastupovanie SR v komisii EEA.

2020-04 - 2020-09

Cyber Security Country Lead

PwC

Riaditeľ IT bezpečnosti, zodpovedný za tvorbu obchodnej stratégie a vytváranie produktov podľa požiadaviek trhu.

Tvorba riešení na mieru, riadenie seniorneho tímu pracovníkov. Koordinácia v rámci regiónu V4.

Účasť na prezentáciách a školenia pre klientov ale aj zamestnancov spoločnosti PwC ako prezentér/ školiteľ.

2015-02 - 2019-01

Head of IT Security, Quality & Compliance EMEA & APAC

Merck

Riaditeľ IT pre región EMEA a APAC. Zodpovedný za 22 fabrik a 192 obchodných pobočiek.

Riadiaci tím 50+ seniorných expertov, sediacich v Európe a Ázii.

Kľúčové zodpovednosti: Tvorba IT stratégie a rozvojového konceptu podľa obchodných cieľov organizácie. Dohľad nad súladom s internými a externými smernicami.

Zabezpečenie regulačných auditov a certifikácií na výrobu. Tvorba stratégie počas akvizície nových fabrik a počas divestície divízií.



Zručnosti

Riadenie podnikov a rozvoj organizácií



Professional

Obchodná stratégia



Profesional

IT stratégia



Profesional

Optimalizácia procesov a zvyšovanie efektivity



Profesional

Personálny manažment



Professional

IT bezpečnosť



Professional

Manažment zmien & Krízový manažment



Advanced

ISO 9K, 27K, 20K



Certified profesional



Jazykové zručnosti

Anglicky



Advanced

Úzky kontakt s členmi predstavenstva a kľúčovými obchodnými lídrami.
Pravidelná spolupráca s regulačnými autoritami na európskej úrovni
(Swissmedic, AIFA, ŠÚKL, atď..)
Člen IT Governance Leadership Team a IT Quality Steering Group.
Dôležité projekty: stavba fabriky v Nantongu, optimalizácia procesov
bezpečnosti, stavba novej výrobnéj linky v Aubonne, certifikácia a výroba
lieku Avelumab (Bavencio)

Francúzsky



Nemecky



Česky



Slovensky



2013-06 -
2015-01

Head of IT Compliance, Risk & Security

Merck

Riaditeľ v oblasti IT bezpečnosti, kvality a súladu pre: Slovensko, Česko,
Maďarsko, Poľsko, Nórsko, Švédsko, Fínsko, Holandsko, Dánsko, Litva,
Lotyšsko, Estónsko.

Zodpovedný za všetky oblasti IT v daných krajinách, certifikácie ISO
(9000,20000,27000). Pravidelné IT audity.

Dlhodobá IT stratégia na podporu obchodu. Zodpovedný za IT rozpočet a
plánovanie. Riadenie medzinárodného tímu (12+).

Optimalizácia procesov s cieľom zvýšiť zákaznícku spokojnosť a znížiť
náklady. Úzky kontakt s riaditeľmi pobočiek.

2011-01 -
2015-01

IT riaditeľ Slovensko & Nórsko

Merck

IT riaditeľ pre Slovensko a Nórsko.

Zodpovedný za všetky IT služby, procesy a podporu. Tvorba IT stratégie na
podporu obchodu. Implementácia nových IT systémov. Riadenie tímu na
Slovensku a v Nórsku (4+). Znižovanie administratívnej záťaže a
dokumentácie, znižovanie IT nákladov, a zvyšovanie zákazníckej spokojnosti
(2012 & 2013 ocenený za najvyššiu zákaznícku spokojnosť).

2008-09 -
2010-12

IT Administrátor

Merck

Zodpovedný za riadenie IT systémov v slovenskej pobočke. Podpora
interných zákazníkov, inštalácia, a správa sietí, systémov a aplikácií.
Interný vývoj aplikácií.



Vzdelanie

2008-09 -
2010-06

Univerzita Komenského

Magisterský študijný program: Medzinárodný manažment

Študijný jazyk: Francúzština/ Slovenčina

2005-09 -
2008-06

Univerzita Komenského

Bakalársky študijný program: Medzinárodný manažment

Študijný jazyk: Francúzština/ Angličtina

2000-09 -
2005-06

Bilingválne Gymnázium Metodova

5 ročné štúdium vo francúzskom jazyku.

Ukončené Slovenskou a Francúskou maturitnou skúškou



Záľuby

Elektronika, rádio amatérstvo a
technológie

Elektromobilita a výroba elektrickej
energie

Silový trojboj a vzpieranie

Sci-fi literatúra



Certifikáty

- 2018-06 International Management program
- 2016-05 Certified Informations Systems Auditor / CISA
- 2020-01 Certified in the Governance of Enterprise IT/ CGEIT
- 2018-12 Certified Informations Systems Manager / CISM
- 2019-03 Certified in Risk and Information Systems Control / CRISC
- 2017-06 Certified Ethical Hacker
- 2017-02 ISO 9001:2015 Internal auditor
- 2016-04 ISO 20000 (2011 Auditor) Auditor
- 2017-01 ISO/IEC 27001 Lead Implementer
- 2016-06 ITIL Foundation in Service Management
- 2016-10 Certified Data Centre Professional
- 2005-06 Štátna jazyková skúška z francúzskeho jazyka C2



Kľúčové projekty

- 2017-01 - 2018-01 **Bezpečnostné operačné stredisko**
Projektový manažér
 - Vybudovanie interného SoC-u
 - Transfer aktivít od externého dodávateľa (TCS)
 - Definícia bezpečnostnej stratégie firmy Merck a jej súlad s obchodnými cieľmi
 - Návrh oddelenia, procesy, aplikácie, organizačná štruktúra, financovanie, administratíva
- 2016-12 - 2017-11 **Stavba fabriky na biologickú výrobu, dizajn jej infraštruktúry a certifikácia v Nantongu**
Projektový manažér
 - Analýza výrobnjej a expanznej stratégie pre Áziu a tvorba IT stratégie na stavbu novej fabriky
 - Návrh všetkých IT procesov (infraštruktúra, aplikácie, tímy, procesy, zdroje)
 - Implementácia IT systémov, procesov a štruktúry
 - Dokumentácia všetkých procesov podľa zákonných požiadaviek CFDA (čínsky ŠÚKL)
 - Zabezpečenie výrobného certifikátu a povolenia výroby absolvovaním certifikovaného auditu CFDA
- 2018-02 - 2018-09 **Kontinuálne zvyšovanie efektivity podporných procesov**
Procesný architekt
 - Analýza problematických procesov (biznis kontinuita, riadenie služieb (SLM), kvalifikácia systémov)
 - Návrh optimalizácie procesov, implementácia schválených zmien
 - Implementácia medzinárodných štandardov
 - Tvorba medzinárodného štandardu na optimalizáciu IT systémov v chemickej výrobe (BioPhorum 2018)